



MENTOREN FÜR UNTERNEHMEN
IN SCHLESWIG-HOLSTEIN E.V.



Verein zur Förderung der Wirtschaft

Veranstaltungsreihe Existenzsicherung

Risiko-Management

Wolfgang Hoyer

A close-up photograph of a hand dropping a red die. The hand is positioned at the top of the frame, with fingers slightly curled as if releasing the die. The die is in the lower-left foreground, showing its red faces and white pips. Another die is visible in the lower-right foreground, but it is out of focus. The background is dark and blurred.

**NICHTS GESCHIEHT OHNE RISIKO.
ABER OHNE RISIKO GESCHIEHT
AUCH NICHTS.**

Risiko-
Management

Gesetz

Risiken

Aufgabe/
Notwendigkeit

Praxis

Ziele

Was sind Risiken und Unterscheidung von Risiken

- **Was sind Risiken?**

- **Risikoarten**
 - Unternehmerische Risiken
 - Geschäftsrisiken
 - Finanzrisiken
 - Betriebsrisiken

Aufgabe/Notwendigkeit eines Risiko-Managements



Aufgabe/Notwendigkeit eines Risiko-Managements

- **Risiko-Management**
 - Systematische Analyse, Erkennung und Behandlung von Risiken

- **Aufgabe/Notwendigkeit**
 - Risiko-Identifikation
 - Risiko-Analyse und Risiko-Bewertung
 - Risiko-Überwachung

- **Rechtliche Aspekte**

Aufgabe/Notwendigkeit eines Risiko-Managements

- **Risiko-Management**
 - Systematische Analyse, Erkennung und Behandlung von Risiken

- **Aufgabe/Notwendigkeit**
 - Risiko-Identifikation
 - Risiko-Analyse und Risiko-Bewertung
 - Risiko-Überwachung

- **Rechtliche Aspekte**

Gesetz als Rahmen für die Aufsichtspflicht in Unternehmen

- **Das Gesetz KonTraG**
 - Kontrolle und Transparenz in Unternehmen

- **Gesetzliche Vorgaben durch KonTraG**
 - Überwachungssystem zur Früherkennung von Risiken
 - Risikobeurteilung und Prüfungspflicht des Lageberichtes

- **Basel II**
 - Erstellung von Risikoanalysen durch Kreditinstitute

Umsetzung des Risiko-Managements in der Praxis

- **Verteilung der Aufgaben**
 - Geschäftsleitung
 - Andere Verantwortliche der einzelnen Bereiche im Unternehmen

- **Controlling des Risiko-Managements**

Ziele des Risiko-Managements

- **Erhöhung des Unternehmenswachstums**
- **Sicherung der Unternehmensziele**
- **Sicherung des Erfolgs des Unternehmens**
- **Reduktion der Geschäftsrisiken**
- **Optimierung der Risikokosten**
- **Verbesserung der Wettbewerbsfähigkeit**
- **Senkung der Kapitalkosten, durch Verbesserung der Kreditwürdigkeit nach Basel II**